

서울사이버대학교 등록금심의위원회 회의록

(2024학년도 제2차)

회의소집통보일자		2024. 9. 26	
위원정수	10	재적위원	10

1. 일시 : 2024년 10월 10일(목요일) 오후 3시 40분

2. 장소 : 서울사이버대학교 B동 104호

3. 출석위원 :

위 원 김 종 엽, 위 원 김 준 호, 위 원 박 현 석,
 위 원 오 석 선, 위 원 오 정 은, 위 원 정 상 원,
 위 원 정 응 용, 위 원 조 명 호, 위 원 최 정 한
 (가나다순)

※배석 : 남상규 처장

4. 결석위원 : 김희숙

5. 회의안건

- 1) 2025학년도 등록금 심의의 건
- 2) 기타 안건

6. 회의진행

위원장은 성원이 되었음을 확인하고 개회를 선언하다.

안전심의 :

위 원 장 : 제1호 안건과 관련하여 남상규 기획조정실 전략기획팀 처장이 참석하였다고 말하고 남상규 처장에게 설명을 요구하다.

남 상 규 처 장 : 제1호 안건과 관련하여 등록금 책정 절차 및 기초자료를 통해 설명하고 2025학년도 대학 등록금은 전년대비 5.11% 인상된 학점 당 82,000원으로 책정하였으며 대학원 등록금은 특수대학원의 경우 동결하고 일반대학원의 경우 입학금 50만원, 학기당 석사과정 370만원, 박사과정 460만원으로 책정하는 안을 마련하였다고 하다.

다만, 학부 등록금의 경우 2024년 소비자 물가상승률이 확정되지 않아 KDI예상 경제전망 수치를 기준으로 3개년도 평균 소비자 물가상승률을 계산하였음을 말하고 2024년 소비자 물가 상승률을 감안하더라도 책정된 등록금을 수정할 만큼의 수치가 되지는 않을 것이라고 설명하다.

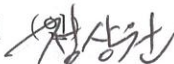
김종엽	조명호	오정은	박현석	정상원
	박현석	정상원	최정한	오수민

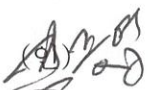
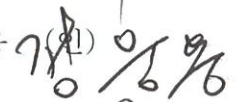
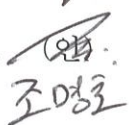
- 김종엽 위원 : 대학원의 장학제도에 대하여 어떻게 계획하고 있는지 묻다.
- 남상규 처장 : 타 대학의 사정과 등록금의 수준을 고려하고 학생들의 의견을 지속적으로 반영하여 장학제도를 운영할 예정이라고 하다.
- 오석선 위원 : 특수대학원의 경우 등록금이 동결되었는데 대학측에서 학생입장에 대하여 많은 고민을 한 것 같다고 말하다.
- 위원장 : 제1호 안건인 2025학년도 등록금 심의에 대하여 위원들의 의견을 구하다. 위원들의 추가 의견이 없음을 확인하고 대학 등록금 인상(안) 및 대학원 등록금 책정(안)에 대한 동의 여부를 묻다.
- 김준호 위원 : 대학 등록금 인상안 및 대학원 등록금 책정안에 동의하다.
- 오정은 위원 : 김준호 위원의 동의에 재청하다.
- 위원장 : 김준호 위원의 동의와 오정은 위원에 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2025학년도 대학 등록금 인상(안) 및 대학원 등록금 책정(안)이 원안대로 심의되었음을 선포하다.
- 기타 안건이 있는가를 묻다. 기타 안건이 없음을 확인하고 2024학년도 제 2차 등록금심의위원회의 종료를 선언하다.

7. 폐 회

위원장이 다른 기타 안건이 없음을 확인하고 폐회 하니 오후 4시 10분이 되다.

2024년 10월 10일

위원장 : 정 상 원 (인) 

위원장 : 김종엽 (인) 	위원장 : 김준호 (인) 
위원장 : 박현석 (인) 	위원장 : 오석선 (인) 
위원장 : 오정은 (인) 	위원장 : 정웅용 (인) 
위원장 : 조명호 (인) 	위원장 : 최정환 (인) 

(가 나 다 순)

제1호 안. 2025학년도 등록금 심의의 건

■ 경과보고

- 2024.01.24. 2023학년도 제2차 등록금심의위원회
 - 2025학년도 등록금 인상 관련 논의 진행
- 2024.04.18. 2024학년도 제1차 등록금심의위원회
 - 2025학년도 등록금 책정절차 협의
- 2024.07.19. 2024학년도 등록금심의위원회 워크숍
 - 등록금 인상 요인 설명 및 등록금 인상분 사용 방안 공유
 - 2025학년도 등록금 책정을 위한 논의 및 의견 수렴
- 2024.09.07. 24대 총학생회 제2회 총학생운영위원회
 - 총학생회 집행부, 학과회장, 지역회장 대상 등록금 인상내용 공유 및 의견 수렴

■ 2025학년도 등록금 산정

I. 등록금 책정 절차

책정 단계명	책정 조직	참여 주체	활동 내용
등록금 책정관련 자료 수집	기획조정실		물가인상률, 타대학 등록금 수준, 전년도 등록금 수준, 최근 5년간 등록금 증감률, 인건비, 기본운영비, 주요사업비 증감률관련 자료 수집
등록금(안) 책정	기획조정실	학교 전 예산단위	예산단위 각 부서, 학과의 소요예산을 파악하고 기타 예산반영 필요사항(대학추진 전략사업 등)을 고려하여 연간예산을 추정한 후 이를 근거로 등록금 책정안 수립
등록금(안) 심의	등록금심의위원회	심의위원	등록금 책정안 심의
등록금(안) 확정	총장		

II. 등록금 책정의 기본 방향(원칙) 및 고려 요소

1. 등록금 책정의 기본 방향(원칙)

- 대학발전계획의 달성과 지속적인 대학발전을 위한 재원 확충
 - 주요사업의 평가를 통한 사업예산의 선택과 집중
 - 사업과제별 예산편성안의 검증을 통하여 예산 낭비요소 배제

이동민	조명호	이재문	심경호	정영호
	백연성	정상래	최경환	오수민

● 교육의 질 향상 및 인프라 확충, 학생서비스 개선을 위한 여건 마련

○ 교육용 콘텐츠 개발 강화 및 질 제고

2. 등록금 책정 고려 요소

고려 요소	내 용
물가인상률	물가인상률 반영
전년도 등록금 수준	전년도 등록금 수준 대비 증감률 고려
최근 5년간 등록금 증감률	최근 5년간 등록금 인상 추이를 고려한 등록금 수준 책정
타대학 등록금 수준	주요 사이버대학 등록금 수준을 조사하여 반영
인건비 증감률	물가 상승률을 반영한 교직원 인건비 및 각종 주요 사업에 소요되는 인원들에 대한 비용 반영
기본 운영비 증감률	학교의 지속적인 성장에 따른 기본 운영비 증감률 반영
주요사업비 증감률	대학 중장기 발전계획에 따른 주요사업 추진사항 반영

● 직전 3개년도 평균 소비자 물가상승률 : 3.76%

■ 2022년 5.1%, 2023년 3.7%, 2024년 2.4%(예상)

※ 2024년 소비자물가상승률 : KDI 경제전망(2024년 8월)

■ 직전 3개 연도 평균 소비자물가상승률(3.73%) × 1.5배 = 5.59% 이하

※ <관련근거> 고등교육법 제11조제10항 : 각 학교는 등록금의 인상률이 직전 3개 연도 평균 소비자 물가상승률의 1.5배를 초과하게 하여서는 아니 된다.

● 최근 5년간 등록금 추이

학년도	대학교		대학원	
	입학금(원)	학점당 수업료(원)	입학금(원)	학기당 수업료(원)
2020학년도	233,000	78,000	500,000	2,800,000
2021학년도	166,000	78,000	500,000	2,800,000
2022학년도	99,000	78,000	500,000	2,800,000
2023학년도	-	78,000	500,000	2,800,000
2024학년도	-	78,000	500,000	2,800,000

이영희	조명호	오재은	심정호	장영웅
	박현우	정상원	최정환	고수진

● 타 사이버대학 등록금 수준

학교명	대학교		대학원	
	입학금(원)	학점당 수업료(원)	입학금(원)	학기당 수업료(원)
한양사이버대학교	-	80,000	700,000	2,950,000
경희사이버대학교	-	80,000	700,000	2,900,000
세종사이버대학교	-	80,000	500,000	2,900,000
사이버한국외국어대학교	-	80,000	500,000	2,900,000
원광디지털대학교	-	80,000	800,000	3,000,000
송실사이버대학교	-	80,000	-	-
고려사이버대학교	-	71,000	200,000	3,300,000
서울디지털대학교	-	66,000	-	-

● 2024학년도 기본 운영비 및 주요 사업비

항 목	주요사업비		증감율
	2023년도 결산	2024년도 본예산	
학생경비	■ 교내장학금 91억원(14.0%) ■ 교외장학금 190.5억원(29.2%) ■ 학생지원 6.5억원(1.0%)	■ 교내장학금 91.7억원(12.6%) ■ 교외장학금 190.2억원(26.1%) ■ 학생지원 8.3억원(1.1%)	△0.1%
	288.1억원(44.2%)	290.2억원(39.8%)	
교육 콘텐츠 개발	■ 교수자 인건비 제외 ■ 총 202과목 신규개발	■ 교수자 인건비 제외 ■ 총 240과목 신규개발	△29.6%
	15.2억원(2.3%)	19.7억원(2.7%)	
홍보비	43.7억원(6.7%)	48.4억원(6.6%)	△10.7%
교직원 급여	■ 교원 64.1억원(9.8%) ■ 강사 12.4억원(1.9%) ■ 조교 16.4억원(2.5%) ■ 직원 32.4억원(5.0%)	■ 교원 69.2억원(9.5%) ■ 강사 13.9억원(1.9%) ■ 조교 17.0억원(2.3%) ■ 직원 35.3억원(4.8%)	△8.1%
	125.2억원(19.2%)	135.4억원(18.5%)	

※ 참고사항 : 주요 사이버대학 등록금 의존율

(단위 : 백만원)

학교명	2023년도 결산			2024년도 본예산		
	등록금수입	운영수입	등록금의존율 (%)	등록금수입	운영수입	등록금의존율 (%)
서울사이버대학교	44,556	44,813	99.4	43,094	43,345	99.4
경희사이버대학교	32,460	32,724	99.2	33,158	33,348	99.4
한양사이버대학교	49,509	51,780	95.6	45,121	48,042	93.9
고려사이버대학교	21,429	22,576	94.9	22,488	23,872	94.2
서울디지털대학교	24,293	25,963	93.6	24,712	26,758	92.4

이종호	조명호	무재은	심권호	박영웅
	박승리	정상화	최정환	오승민

5. 주요 인상요인

● 외부요인

- 물가인상 : 지난 10년간 농축산물 약 50%, 공산품 약 20%, 외식 약 40%, 공공요금 20% 등
- 사이버대 학생모집 경쟁 심화 및 일반대-사이버대 간의 경계 소멸로 무한 경쟁 시대 도래
- 정부의 지원 부족

(단위 : 억원)

구분	2024년	2023년	증감	비고
대학교육 역량강화	4,969	6,169	▽1,200	산학연협력 고도화 지원 등
대학자율 역량강화	2조8,265	2조796	▽7,469	대학혁신지원, 4단계 BK21 사업 등
학술연구 역량강화	9,643	9,844	△201	이공학학술연구기반구축(R&D) 등
맞춤형 국가장학	5조878	4조8,882	▽1,996	맞춤형 국가장학금 지원 등
국립대학 운영지원	4조9,906	4조7,662	▽2,244	국립대학 인건비, 국립대학육성사업 등
대학교육 기금, 융자	1021	1,699	△678	행복기숙사지원사업 등
KMOOC 콘텐츠개발 및 활용 활성화	283	194	△89	KMOOC 콘텐츠개발 및 활용 활성화 등
국제교육 교류 협력 활성화(ODA)	1,191	976	▽215	해외 유학생 지원
전문대학 지원	6,472	7,383	△911	전문대학 혁신 지원사업 등
사이버대학 지원	10.5	10.5	-	원격교육 혁신지원사업
합계	15조2,718	14조3,688	△9,030	

※ 사이버대학은 오프라인 대학에 비하여 등록금 수준은 낮은 반면(1/4수준), 국가 재정지원이 거의 없고, 등록금 회계의 비중이 높음

● 내부 요인

- 대학 경쟁력 강화여건 마련 필요

구분	예상비용	비고
공과대학 등 학문 분야 확장	강의콘텐츠 개발 비용 증가, 생성형AI 활용 등 비용 증가	약 20억
기술발전에 따른 정보시스템 재구축	대학정보시스템 개선 및 고도화	약 40억
일반대학원 설치	교사 신축, 교수학습플랫폼 구축, 강의개발, 교직원 충원 등	약 102억

조영호	조명호	이재민	김현호	정용홍
	박현호	정상현	최정환	오수현

구분		예산비용	비고
교사 추가 확보	본관 교사 증축 (설계, 기자재 설치 포함) 학교 앞 주상복합 교사 매입	약 222억	●본관(A동) 건물 지상 5층 ~7층 확장 ●기자재 설치는 건축비의 10% 추계
Learning&Activity 센터, 교육용 토지의 대학 활용 비용		약 10억	
합 계		약 394억	4년 내 소요 예상

○ 학제 변화에 따른 제반 비용 상승

구분		2010년 4월		2024년 4월		비고	
학제		12개 학과		40개 학과, 5개 전공		33개 학과(전공) 증가	
교원	전임	43	167	73	504	30명 증가	337명 증가
	비전임	124		431		307명 증가	
직원	정규	20	82	32	159	12명 증가	77명 증가
	비정규	62		127		65명 증가	

III. 2025학년도 등록금(안)

1. 학부

● 직전 3개년도 평균 소비자 물가상승률 : 3.76%

■ 2022년 5.1%, 2023년 3.7%, 2024년 2.4%(예상)

■ 직전 3개 연도 평균 소비자물가상승률(3.73%) × 1.5배 = 5.59% 이하

→ 학점 당 등록금 적용 최대금액 82,370원에서 천원 미만 절사 82,000원(5.11%)

○ 개별 학생의 경우

- 한 학기 17학점 신청 기준(장학 적용 전)

- 기존 1,326,000원 → 1,394,000원 : 68,000원 증가/학기

※ 현재 학생등록금의 67% 정도를 교내 및 국가장학금으로 보전받으므로 장학 적용 시 학생
실질부담은 약 2만 2천원/학기 정도로 예상됨

이종우	조명호	이재은	김정호	장영웅
	박현우	정성원	최정환	오승원

2. 대학원

● 특수대학원의 일반대학원 전환에 따른 등록금 책정

○ 타 주요 사이버대 일반대학원 등록금

(단위 : 만원)

대학	기존 특수대학원 (전공수)	특수대학원		일반대학원		비고
		입학금	등록금	등록금	입학금	
한양 사이버 대학교	미래융합대학원(2) 휴먼서비스대학원(3) 경영대학원(5) 부동산대학원(1) 교육정보대학원(1) 디자인대학원(1)	70	295	■ 공학계열 석사 : 400초반 박사 : 485 ■ 인문사회계열 등 석사 : 395 박사 : 445	70	2024학년도 2학기 일반대학원 입시진행(8.12~14) 디자인기획전공 박사과정 1명 모집 진행: 등록금 445만원, 입학금 70만원

○ 오프라인 주요 대학(사이버대학 보유)의 일반대학원 등록금

(단위 : 원)

구분		입학금	수업료		
			인문사회계열	예체능계열	공학계열
고려대학교 대학원	박사	1,142,000	5,277,457	6,816,750	7,317,102
	석박통합	1,142,000	5,380,833	6,294,000	7,296,567
	석사	1,142,000	5,391,845	6,991,000	7,320,039
경희대학교 대학원	박사	954,000	5,104,000	6,983,909	6,935,000
	석박통합	954,000	5,029,000	7,102,000	7,165,000
	석사	954,000	4,959,000	6,793,167	6,741,000
세종대학교 일반대학원	박사	990,000	5,107,731	6,528,208	6,597,000
	석박통합	990,000	5,110,533	6,494,833	6,588,105
	석사	990,000	5,110,375	6,559,531	6,566,346
평균	박사	1,028,667	5,163,063	6,776,289	6,949,701
	석박통합	1,028,667	5,173,455	6,630,278	7,016,557
	석사	1,028,667	5,153,740	6,781,233	6,875,795

※ 수업료 : 학기별 평균금액으로 표기함

○ 등록금 책정(안)

(단위 : 만원)

기존 특수대학원 (전공수)	특수대학원		일반대학원		비고
	입학금	등록금	등록금	입학금	
휴먼서비스대학원(1) 상담심리대학원(1)	50	280	석사 : 370 박사 : 460	50	기존 특수대학원 등록금을 4학기로 적용 시 평균 등록금 350만원

이종호	조명호	김재민	김정호	정동형
	박해성	정상현	최정환	오석진